



Al contestar por favor cite estos datos:
Radicado No.: 202521010007511

Pública ☐

Pública Reservada ☐

Pública Clasificada ☐

Bogotá D.C, 24-11-2025 17:54:18

Doctor

FIDEL IGNACIO ESPITIA ORDOÑEZ

UNIDAD DE SERVICIOS PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS USPEC - UNIDAD DE SERVICIOS PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS USPEC

Director General

fidel.espitia@uspec.gov.co

Avenida calle 26 no. 69 - 76 edificio elemento pisos 12 y 13 torre 4 agua piso 2 torre 2 fuego

Bogotá, d.c. Bogotá d.c., Colombia

(601) 4864130

REFERENCIA: Contrato Interadministrativo No. 216144 suscrito entre ENTerritorio S.A. y USPEC.

ASUNTO: Solicitud de análisis prórroga al Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 216144 para la continuidad del proyecto COCUC Cúcuta. Convocatoria Comité Operativo y consideraciones especiales en el marco del contrato interadministrativo No. 216144 ENTerritorio S.A. – USPEC

Cordial saludo,

En atención al Contrato Interadministrativo de la referencia, suscrito entre USPEC y FONADE hoy (ENTerritorio S.A) y de acuerdo con la necesidad que se presenta, en razón a la ejecución, terminación y entrega del proyecto, bajo la Línea de Mantenimiento de Infraestructura Física. Teniendo en cuenta que, el contrato interadministrativo vence el próximo 28 de noviembre de 2025 y la necesidad imperante que se presenta de ampliación de plazo, se hace pertinente señalar las siguientes consideraciones:

- Proyecto: ***“TERMINACIÓN DE OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144”***

Antecedentes:

- a) El 29 de noviembre de 2016 se suscribió el Contrato interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 216144 entre la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios (USPEC) y el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo (FONADE) (hoy ENTerritorio S.A.) cuyo objeto es:

“FONADE SE COMPROMETE CON LA UNIDAD DE SERVICIOS PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS - USPEC, DE ACUERDO CON LOS PARÁMETROS DE LA LÍNEA DE NEGOCIOS DE GERENCIA DE PROYECTOS, A REALIZAR LA GERENCIA PARA LA

Página 1 de 10

CONSTRUCCIÓN E INTERVENTORÍA, AMPLIACIÓN DE CUPOS Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA CARCELARIA Y PENITENCIARIA DE ORDEN NACIONAL REQUERIDA POR LA USPEC, LO QUE SUPONE ADELANTAR ESTUDIOS, DISEÑOS, DEMOLICIÓN, MANTENIMIENTO, SUMINISTRO, MEJORAMIENTO, CONSERVACIÓN Y AMPLIACIÓN, ASÍ COMO LA ELABORACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA EN MATERIA PENITENCIARIA Y CARCELARIA, DE ACUERDO CON LA INFORMACIÓN DE LOS DISEÑOS QUE PRESENTA LA USPEC”.

- b) El acta de inicio del Contrato Interadministrativo se suscribió por las partes el 12 de diciembre de 2016. El plazo de ejecución del contrato se pactó hasta el 31 de diciembre de 2019, fecha modificada mediante prórroga firmada el día 9 de junio de 2021, estableciendo la fecha de terminación el 30 de junio de 2023. Posteriormente, de acuerdo con la prórroga No. 6 modificación No. 13 suscrita el 28 de febrero de 2025, su terminación se encuentra prevista para el 28 de junio de 2025.
- c) Dentro de las obligaciones señaladas en la cláusula tercera, en el numeral 11 del contrato interadministrativo 216144 se señala que FONADE (Hoy ENTerritorio S.A.) debe “(...) Adelantar bajo su exclusiva cuenta, riesgo y responsabilidad, los trámites precontractuales, y contractuales a que haya lugar para adelantar los procesos de selección y contratación de las personas naturales y jurídicas para ejecutar el objeto y alcance del Contrato. Todo lo anterior con el pleno cumplimiento de procedimientos y principios que establece el régimen legal aplicable a los contratos a celebrar (...)”.
- d) En Comité Operativo de 14 de julio de 2023, como parte de la definición del alcance de la modificación 11 la USPEC solicitó a ENTerritorio S.A. la redistribución de recursos y ampliación del alcance del Contrato Interadministrativo 216144 mediante la inclusión de proyectos de dotaciones de calderas, cocinas y ranchos para los establecimientos penitenciarios de Modelo, Pedregal; y proyectos de obras de mejoramiento y mantenimiento en Cúcuta, Girón y Roldanillo.
- e) Es por esto, que mediante Modificación No. 11 Prorroga No. 04 suscrita 25 de julio de 2023, al Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 216144 de 2016, se realizó redistribución de recursos a la línea de mantenimiento a la infraestructura, para nuevos alcances en actividades de mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física del complejo carcelario y penitenciario COCUC Cúcuta a cargo del instituto nacional penitenciario y carcelario – INPEC, en el marco del Contrato Interadministrativo No. 216144”.
- f) Se suscribió el contrato de obra No. 2240066 el 26 de abril de 2024, con el fin de ejecutar determinadas actividades de mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física del Complejo Carcelario y Penitenciario COCUC Cúcuta, dentro del marco del contrato interadministrativo vigente. Sin embargo, a la fecha de finalización del contrato de obra derivado el 19 de mayo de 2025, se evidenció el incumplimiento parcial de las obligaciones contractuales, dejando varias actividades inconclusas.

- g) Es por esto, que, con el fin de garantizar la culminación de las obras iniciadas y dar cumplimiento a los objetivos del proyecto, el 21 y 22 de mayo de 2025 se realizó visita al COCUC CÚCUTA para realizar revisión del estado de las obras ejecutadas por ENTerritorio S.A. en el marco del Contrato de Obra derivado 2240066 para el frente de Cúcuta, se adelantó un levantamiento de los frentes de trabajo pendientes, definiendo los nuevos alcances requeridos para la ejecución y cierre técnico de las actividades inconclusas.
- h) Así mismo, se realizó el levantamiento de los alcances indispensables requeridos para la puesta en funcionamiento de las estructuras ejecutadas en el COCUC Cúcuta, con el objetivo de realizar un nuevo proceso de contratación por parte de ENTerritorio S.A., conforme a la terminación de los alcances establecidos en el marco del Contrato Interadministrativo 216144 para dicho establecimiento.
- i) El 19 de junio de 2025, se adelantó el Comité de contratación ordinario de ENTerritorio S.A., donde NO se aprobó la solicitud de contratación directa para obra e interventoría, por parte de los integrantes.
- j) De acuerdo a la decisión, se adelantaron los procesos de contratación con la modalidad de Invitación Abierta para obra e interventoría, los cuales surtieron el siguiente trámite:

INA-055-2025: TERMINACIÓN DE OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

- El 04 de agosto de 2025, se realizó la publicación de documentos preliminares del proceso de selección **INA-055-2025** en la página web de ENTerritorio S.A.
- El 13 de agosto de 2025, se realizó la publicación de documentos del proceso de selección INA-055-2025 en la plataforma de SECOP II.
- El 26 de agosto de 2025, se llevó a cabo la presentación de ofertas; Se radicaron tres (3) ofertas económicas
- El 10 de septiembre de 2025, el Comité Evaluador, publicó el Informe Final y de Recomendación
- El 11 de septiembre de 2025, se acoge la recomendación del Comité Evaluador, en el sentido de declarar **FALLIDO el proceso INA-055-2025**

CEG-021-2025: INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, DE CONTROL AMBIENTAL, JURÍDICA Y SOCIAL PARA LA TERMINACIÓN DE OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

- El 11 de agosto de 2025, se realizó la publicación del proceso de selección de interventoría **CEG-021-2025** en la Plataforma de SECOP II
 - El 19 de agosto de 2025, se llevó a cabo la presentación de ofertas; Se radicaron tres (3) ofertas en la plataforma de SECOP II
 - El 28 de agosto de 2025, el Comité Evaluador, publicó el Informe Final y de Recomendación en SECOP II, recomendando aceptar la oferta del CONSORCIO INTER PENITENCIARIO
 - El 29 de agosto de 2025, se realiza la publicación del Acta de suspensión del proceso CEG-021-2025, toda vez que el objeto de la interventoría está vinculado directamente con el proceso de la ejecución de la obra principal.
- k) El 11 de septiembre se manifestó a la supervisión de USPEC, el resultado del proceso de selección INA-055-2025, mediante el cual se declaró Fallido por la recomendación del comité evaluador y se notificó formalmente mediante el comunicado ENTerritorio S.A. No. 20251010024361 del 23/09/2025.
- l) El 24 de septiembre de 2025, mediante correo electrónico del usuario mcarvaja@enterritorio.gov.co se informó a la USPEC, los escenarios y posibles cronogramas para la atención del proyecto “TERMINACIÓN DE OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144”, de igual manera se notificó la fecha y hora para adelantar el Comité de Contratación respectivo, encargado de deliberar los escenarios y adoptar la decisión correspondiente.
- m) Así las cosas, y tal como fue notificado en la mesa de trabajo por parte de la Gerencia del Contrato Interadministrativo No. 216144 era indispensable y necesario la definición del alcance del proyecto, puesto que, el 25 de septiembre de 2025, ante el Comité de Contratación se expone, presenta y justifica la necesidad a contratar con los respectivos alcances y valores. Por tanto, los miembros que presiden y toman decisiones en el mencionado comité, manifestaron y aprobaron de manera unánime, que:

*“(…) Adelantar el proceso de selección en la modalidad de **CONTRATACIÓN DIRECTA** para la **OBRA** con el fin de culminar las actividades pendientes por ejecutar en el ERON de CUCUTA con el proyecto:*

TERMINACIÓN DE OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144

Cabe señalar que, el Comité de contratación determinó que para que se efectuara la contratación directa, era necesaria la prórroga del contrato interadministrativo No. 216144

con el fin de garantizar el tiempo contractual requerido para la ejecución del contrato de obra (...)

- n) El 02 de octubre de 2025, mediante memorando No. 202531010025303, se envió al Grupo de Planeación Contractual, con el asunto: “Solicitud de Estudio de precios de mercado- Vigencia 2025. Contrato interadministrativo No. 216144 USPEC – ENTerritorio S.A. para la obra – “TERMINACIÓN DE OBRAS DEL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA”. Esta solicitud se fundamentó en el Comunicado USPEC No. E-2025-011326, Radicado No. 202561010214592 del 30 de septiembre de 2025, mediante el cual la USPEC solicitó a ENTerritorio S.A. excluir del alcance del Contrato Interadministrativo No. 216144 de 2016 el componente eléctrico del proyecto COCUC Cúcuta, en razón a que:

- ENTerritorio lleva más de dos años con el alcance asignado sin ejecutar las obras
- Se han formulado múltiples requerimientos y avisos de presunto incumplimiento
- El INPEC reportó emergencias por falla en la subestación No. 4, que dejó sin fluido eléctrico a 22 pabellones, afectando a cerca de 2.200 PPL y vulnerando derechos fundamentales
- Ante la urgencia, la USPEC asumirá directamente la atención y el mantenimiento correctivo integral de la subestación No. 4, incluyendo el cambio del transformador.

En consecuencia, la USPEC desligó el componente eléctrico de los alcances a cargo de ENTerritorio S.A. sin perjuicio de los procesos de presunto incumplimiento ni de la afectación de la póliza de cumplimiento vigente.

- o) El 03 de octubre de 2025, el Grupo de Planeación Contractual, mediante memorando No. 202541010006693, emitió el Estudio de Precios de Mercado, estableciendo que el valor total de la obra del proyecto “TERMINACIÓN DE OBRAS DEL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA” asciende a la suma de **MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES DOSCIENTOS DOCE MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y OCHO PESOS CON TREINTA Y DOS CENTAVOS (\$1.836.212.478,32) M/CTE**, incluidos costos, gastos, y demás tributos que se causen con ocasión de su celebración, ejecución y liquidación para ejecutarse en un plazo total de TRES (03) MESES los siguientes alcances:

- Terminación de Construcción de Rampa en Pabellón 21
- Terminación de Construcción Garitas No. 3 y No. 9

Justificación:

El diez (10) de septiembre de 2025, de conformidad con lo señalado en el cronograma del proceso, INA-055-2025, mediante el cual se registró la necesidad de contratar el: **“MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y**

Página 5 de 10

PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144” y luego de responder a las observaciones recibidas al informe, se publicó a través de la plataforma SECOP II el Informe Final y de Recomendación por parte del Comité Evaluador, con la siguiente recomendación:

“De conformidad con lo expuesto, el Comité Evaluador del proceso de Selección INA-055-2025, cuyo objeto consiste en contratar: “TERMINACIÓN DE OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144”, recomienda al Ordenador del Gasto de ENTerritorio S.A. o su delegado, declarar FALLIDO el proceso, en aplicación a lo señalado en el literal E. del numeral 2.17 CAUSALES PARA LA DECLARATORIA DE FALLIDO DEL PROCESO DE SELECCIÓN, del Documento de Términos y Condiciones, que establece:

“(…)

2.17. CAUSALES PARA LA DECLARATORIA DE FALLIDO DEL PROCESO DE SELECCIÓN

“(…)

E. Existan causas o motivos que impidan la escogencia objetiva del Oferente.”.

Con base en lo expuesto y acogiendo la recomendación del Comité Evaluador designado para el proceso de INVITACIÓN ABIERTA INA-055-2025, la Subgerente Financiera con encargo de funciones de la Subgerencia de Operaciones de ENTerritorio S.A, procedió a:

“(…)

PRIMERO. –DECLARAR FALLIDO el proceso de selección de Invitación Abierta INA-055-2025, que tiene por objeto la “TERMINACIÓN DE OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL COMPLEJO CARCELARIO Y PENITENCIARIO COCUC CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER, A CARGO DEL INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO – INPEC, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 216144”

SEGUNDO: – El presente documento será publicado en la Plataforma del SECOP II y rige a partir de su publicación. (…)

En virtud de lo anterior y como quiera que la necesidad de atención para el mejoramiento y mantenimiento a la infraestructura física en aras de la terminación de las obras en el Complejo Carcelario COCU Cúcuta persiste, debido a las condiciones inadecuadas para la atención de la población privada de la libertad y para el adecuado desempeño de las funciones del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario – INPEC, las cuales no solo vulneran la dignidad humana y los derechos fundamentales de

los internos, sino que también afectan de manera directa la capacidad operativa, funcional y la eficiencia de la infraestructura que integra el sistema penitenciario y carcelario nacional.

Se debe garantizar la culminación de las obras iniciadas en el marco del Proyecto ERON CÚCUTA, y en cumplimiento de las obligaciones del Contrato Interadministrativo No. 216144, se hace indispensable adelantar un nuevo proceso de contratación.

Tiempo requerido para ejecutar actividades en el COCUC Cúcuta

En atención a la modificación proyectada para el Contrato Interadministrativo No. 216144, y con fundamento en las necesidades operativas, técnicas y contractuales identificadas, se considera indispensable prorrogar el plazo del contrato marco por un periodo de **CINCO (5) MESES**. Esta ampliación permitirá adelantar los procesos de adjudicación y legalización, garantizar el inicio efectivo de las obras, su adecuada ejecución y contar con un plazo de contingencia asociado a las fechas decembrinas y a las restricciones de ingreso al ERON por motivos de seguridad, que impactan directamente el desarrollo de los contratos derivados de obra e interventoría.

Esta decisión se soporta en las siguientes razones técnicas, jurídicas y de gestión contractual:

1. Necesidad de garantizar la integralidad y continuidad de la gestión contractual

La vigencia del contrato interadministrativo No 216144 debe cubrir no solo la ejecución directa de los contratos derivados, sino también, los tiempos de alistamiento técnico y administrativo previos al inicio de obra, la etapa de seguimiento, control y articulación institucional, y atender ante los posibles imprevistos, que abarque la totalidad del ciclo contractual que, en cumplimiento del principio de planeación, exige un periodo que permita la correcta administración, coordinación y cierre del proyecto.

2. Salvaguarda del principio de responsabilidad y gestión del riesgo contractual

La prórroga por cinco meses permitiría, mitigar riesgos por retrasos imputables a condiciones operativas, climáticas o de suministro, permitir la adecuada articulación con la entidad supervisora (USPEC) y con terceros que intervengan en el proceso, asegurar que eventuales contingencias, aclaraciones técnicas o requerimientos adicionales puedan resolverse dentro de la vigencia del contrato marco y no por fuera de él.

3. Cumplimiento de los principios de planeación, eficiencia y economía

De acuerdo con la Ley 80 de 1993 y la normatividad contractual vigente, la programación contractual debe asegurar que los plazos permitan el cumplimiento adecuado del objeto. Programar el contrato interadministrativo con una vigencia igual o inferior a la de los contratos derivados generaría un riesgo de imposibilidad jurídica de tramitar ajustes, modificaciones o requerimientos necesarios durante la ejecución.

La ampliación a cinco meses garantiza una gestión eficiente, secuencial y técnica del proceso.

4. No implica impacto financiero para la USPEC

Se deja constancia de que la ampliación proyectada no genera costos adicionales para la USPEC, pues, ENTerritorio S.A. asumirá en su totalidad los costos administrativos asociados a esta ampliación, no se generará incremento alguno de cuota de gerencia ni cargas económicas adicionales. La prórroga corresponde únicamente a una necesidad operativa y administrativa para el adecuado cumplimiento del proyecto.

Plan de contingencia y actividades de seguimiento:

En virtud de lo expuesto, nos permitimos remitir el cronograma proyectado para el desarrollo de los procesos de contratación que se adelantan en el marco del Contrato Interadministrativo No. 216144, en atención a las actividades requeridas para la ejecución del objeto contractual.

| COCUC CÚCUTA | | 2025 | | 2026 | | | |
|--------------|---|-----------|-----------|-------|---------|-------|-------|
| | | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril |
| Obra Cúcuta | Informe selección del proveedor | | | | | | |
| | Solicitud documentación para legalización del contrato | | | | | | |
| | Apertura del proceso en Secop II | | | | | | |
| | Solicitud poliza de seriedad al proveedor | | | | | | |
| | Aprobación del contrato y expedición de RP | | | | | | |
| | Revisión y Aprobación de póliza | | | | | | |
| | Validación F-RI-01 Proveedor | | | | | | |
| | Legalización contrato (obra) | | | | | | |
| | Solicitud poliza al contratista inicio del contrato | | | | | | |
| | Aprobación de póliza inicio del contrato | | | | | | |
| | Solicitud y aprobación de Hojas de vida Etapa 1 y Etapa2 del personal mínimo de obra y Programación de obra por parte de la interventoría | | | | | | |
| | Acta de inicio del Contrato de obra | | | | | | |
| | Etapa de Normalización, revisión, apropiación y complementación de estudios técnicos para la ejecución del proyecto | | | | | | |
| | Ejecución de obra (Plazo inicial 3 meses)** | | | | | | |
| | Plazo estimado de contingencia ** | | | | | | |

| COCUC CÚCUTA | | 2025 | | 2026 | | | |
|----------------------------|---|-----------|-----------|-------|---------|-------|-------|
| | | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril |
| Interventoría CEG-021-2025 | Solicitud documentación para legalización del contrato | | | | | | |
| | Validación F-RI-01 Contratista | | | | | | |
| | Legalización contrato de interventoría | | | | | | |
| | Solicitud poliza al contratista inicio del contrato | | | | | | |
| | Aprobación de póliza inicio del contrato | | | | | | |
| | Solicitud y aprobación de Hojas de vida Etapa 1 y Etapa2 del personal mínimo de interventoría por parte de la supervisión | | | | | | |
| | Acta de inicio del Contrato de interventoría | | | | | | |
| | Etapa de Normalización, revisión, apropiación y complementación de estudios técnicos para la ejecución del proyecto | | | | | | |
| | Ejecución de obra (Plazo inicial 3 meses) | | | | | | |
| | Plazo estimado de contingencia | | | | | | |

A continuación, se describen las actividades de seguimiento programadas por la supervisión de ENTerritorio S.A. en cabeza de la Gerencia del Contrato Interadministrativo No. 216144, orientadas a verificar la continuidad técnica del proyecto conforme a los diseños, estudios y especificaciones iniciales, controlar el avance físico y financiero, mitigar riesgos asociados a la condición de obra inconclusa y documentar de forma rigurosa el desarrollo del contrato y la trazabilidad de decisiones adoptadas:

PLAN SEGUIMIENTO SUPERVISIÓN

| 2025 NOVIEMBRE | | | | | | | 2025 DICIEMBRE | | | | | | | 2026 ENERO | | | | | | | <div>COMITES DE SEGUIMIENTO VIRTUAL USPEC</div> <div>COMITÉ MENSUAL USPEC- ASEGURADORA</div> <div>VISITAS TECNICAS - ENTERRITORIO S.A.</div> <div>INICIO Y TERMINACION PLAZO CONTRACTUAL</div> |
|---------------------|----|----|----|----|----|----|---------------------|----|----|----|----|----|----|-----------------|----|----|----|----|----|----|---|
| D | L | M | M | J | V | S | D | L | M | M | J | V | S | D | L | M | M | J | V | S | |
| | | | | | | 1 | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | | | | | 1 | 2 | 3 | |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | |
| 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 28 | 29 | 30 | 31 | | | | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | |
| 30 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2026 FEBRERO | | | | | | | 2026 MARZO | | | | | | | 2026 ABRIL | | | | | | | <div>Abril 2026: Plazo estimado de contingencia. (Fechas entre 22 de diciembre de 2025 al 7 de enero de 2026, se proyecta bajo rendimiento por ingresos restringidos al ERON y compra de materiales a proveedores) Proyección de prórroga a los contratos de obra e interventoría por un mes aproximadamente.</div> |
| D | L | M | M | J | V | S | D | L | M | M | J | V | S | D | L | M | M | J | V | S | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | |
| | | | | | | | 30 | 31 | | | | | | 30 | 31 | | | | | | |

Abril 2026: Plazo estimado de contingencia. (Fechas entre 22 de diciembre de 2025 al 7 de enero de 2026, se proyecta bajo rendimiento por ingresos restringidos al ERON y compra de materiales a proveedores) Proyección de prórroga a los contratos de obra e interventoría por un mes aproximadamente.

Actividades de seguimiento:

1. **Comités de seguimiento virtual con USPEC:** Realización de comités semanales, de manera virtual, con la Subdirección de Construcción y Conservaciones de USPEC, con el fin de presentar los avances físicos y financieros del proyecto de manera ágil y eficaz, así como facilitar la toma oportuna de decisiones contractuales
2. **Comités mensuales con aseguradora y USPEC:** Programación de reuniones mensuales de seguimiento técnico con la aseguradora, con el objetivo de socializar información precisa y actualizada sobre el estado del proyecto.
3. **Visitas técnicas de seguimiento:** ENTerritorio S.A. programará visitas técnicas semanales al proyecto, con el fin de realizar inspección permanente de los frentes de obra, verificar el ingreso del personal aprobado e idóneo, registrar observaciones en bitácora de obra, materiales en obra, levantar reportes fotográficos y hacer seguimiento al cumplimiento del cronograma. Adicionalmente, se llevarán a cabo comités semanales, para el seguimiento y control de entregables, actas, planos actualizados y demás productos contractuales.

Con la implementación del presente plan de seguimiento y control, ENTerritorio S.A. reafirma su compromiso con la correcta ejecución del proyecto, velando por el cumplimiento de las obligaciones contractuales. Las acciones programadas permitirán ejercer una supervisión rigurosa, eficiente y coordinada, orientada a garantizar la finalización exitosa de las obras inconclusas, y respondiendo de manera efectiva a las necesidades del INPEC y demás partes interesadas.

De manera atenta y en cumplimiento a nuestras obligaciones contractuales establecida en el Contrato Interadministrativo No. 216144, de acuerdo con lo estipulado en la Minuta del Contrato en su CLAUSULA NOVENA – COMITÉ TECNICO OPERATIVO – PARÁGRAFO PRIMERO, ENTerritorio S.A., ejerciendo la Secretaría Técnica, se permite de manera respetuosa convocar a Comité Operativo el **21 de noviembre de 2025, a las 2:00pm de manera VIRTUAL.**

Lo anterior con el fin de revisar y tratar la modificación contractual al contrato interadministrativo No. 216144, respecto a la continuidad del proyecto COCUC Cúcuta

De manera atenta,

CARLOS ANDRES BRAVO
GERENTE DE UNIDAD DEL GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1

Proyectó: JEHIMY ALEJANDRA ERAZO MOLINA - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1
Elaboró: JEHIMY ALEJANDRA ERAZO MOLINA - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1
Revisó: ERIKA CAROLINA SIERRA CRISSON - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1, MILDRED JHOMARA CARVAJAL MONTAÑEZ - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1, William Francisco Sánchez Mora - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1